

# Startups unicornio en México: perfil de los fundadores

Isaac Josimar de la O-Camacho<sup>1</sup>

Cinthia Yareli Velazquez-Ramos<sup>1</sup>

Mariana Marcelino-Aranda<sup>1\*</sup>

Alejandro D. Camacho<sup>2</sup>

Luis Roberto Domínguez-Aguirre<sup>3</sup>

Instituto Politécnico Nacional

<sup>1</sup> UPIICSA

<sup>2</sup> ENCB

<sup>3</sup> Universidad Tecnológica de Bahía de Banderas

\*Autor de correspondencia

[idlaoc1500@alumno.ipn.mx](mailto:idlaoc1500@alumno.ipn.mx)

[cvelazquezr2001@gmail.com](mailto:cvelazquezr2001@gmail.com)

[mmarcelino@ipn.mx](mailto:mmarcelino@ipn.mx)

[adcamachov@yahoo.com](mailto:adcamachov@yahoo.com)

[luisrda69@gmail.com](mailto:luisrda69@gmail.com)

Referencia de este artículo [1].

## RESUMEN

Las startups son empresas que aportan soluciones tecnológicas al mercado y se caracterizan por su capacidad de innovación, agilidad y potencial de escalabilidad. Gracias a su capacidad para atraer inversiones y consolidar modelos negocio innovadores, estas compañías pueden alcanzar el estatus de "Unicornio", el cual se obtiene cuando logran una valoración igual o mayor a los \$1,000 millones de dólares de financiamiento. En los últimos años, México ha desarrollado una presencia importante en el ecosistema emprendedor de Latinoamérica, al contar con un número creciente tanto de Startups como de empresas que han alcanzado la valuación de unicornio. Esto posiciona al país como un referente en la región en materia de emprendimiento tecnológico. Ante esto, el presente artículo busca revisar el perfil de los fundadores de los Unicornios mexicanos. Entre los elementos más comunes se destacan perfiles con alto nivel educativo, experiencia profesional previa en grandes corporaciones así como relaciones con contactos estratégicos que facilitan el crecimiento.

**Palabras clave:** Fundador, CEO, Startup, Unicornio, Fintech, E-Commerce.

## Introducción

El término Startup aparece en los años setenta y hacía referencia a los emprendimientos de esa época. Sin embargo, a la par de los avances tecnológicos, de la década de los noventa y del nuevo milenio, se empezó a utilizar para negocios o empresas que usan y desarrollan tecnología, aplicaciones, servicios digitales o hardware (Koskinen, 2023). Hoy en día, las Startups se definen como organizaciones o empresas que buscan y crean soluciones en los mercados, mediante modelos de negocio tecnológicos, del tipo software y hardware, para alcanzar escalabilidad y rentabilidad (Tripathi et al., 2019; Crnogaj & Rus, 2023). Se reconoce que, en México, las Startups aparecieron a partir del año 2000 (Secretaría de Relaciones Exteriores, s.f.).

Se estiman que existen 150 millones de Startups a nivel global (Microsoft, 2022). Para 2024 tenían 314,000 millones de dólares de financiación (Teare, 2025). Latinoamérica (Latam) es un importante nicho de mercado para estas empresas, en 2024 captó 3.6 billones de dólares, el 61% lo recibió el sector "Fintech", 6% E-commerce y 4% IT Services. Brasil lidera la captación de inversiones en la región, seguido de México y Argentina (Cuantico VP, 2025). México a nivel global ocupa el lugar 43 en tasa de crecimiento del ecosistema Startup y cuenta con seis unicornios (Startupblink, 2025), o incluso en algunos casos se reportan hasta 10 de éstos (Ochoa, 2025).

Las Startups cuentan con diferentes clasificaciones, algunas de ellas de acuerdo al sector al que pertenecen como: 1) *Fintech*: Ofrecen servicios financieros, 2) *Healthtech*: Aplicación de tecnología para mejora de atención médica y diagnósticos, 3) *E-Commerce*: Venta de productos o servicios en línea, 4) *Logitech*: Optimización de cadena de suministro, 5) *Proptech*: Aplicaciones para bienes raíces y sector inmobiliario y 6) *Inteligencia Artificial (IA)*: Desarrollo de plataformas con aprendizaje automático por IA y análisis de volúmenes de datos.

Otra clasificación de las Startups es en relación con el valor que han alcanzado este tipo de compañías, dentro de las cuales destacan los Unicornios. Éstos son startups que alcanzan una valoración de más de \$1,000 millones USD, debido a factores como tecnologías innovadoras y estrategias con gran capacidad de expansión (Bouaziz & Teffahi, 2025). Su aparición en una región representa estabilidad en el ecosistema Startup y atrae más inversiones.

Por la importancia y la presencia startups en México, este trabajo busca revisar las características de los fundadores de cinco unicornios mexicanos al 2025 y su papel estratégico para lograr que estos alcanzaran ese nivel.

## Perfil de los fundadores de los Unicornios Mexicanos

- *Kavak*: Es una Startup fundada en 2016 y se dedica al E-Commerce a través de la compraventa de carros seminuevos en mercados como México, Brasil y Argentina. En 2020 alcanzó la valuación de Unicornio con \$1,150 millones USD, lo que la convirtió en el primer Unicornio mexicano (Bistochoett & De León, s.f.). Carlos Cargía Ottati, es el fundador de esta empresa. De nacionalidad venezolana, cuenta con estudios de Economía y Maestría en Administración de Empresas por la Universidad de Oxford; su experiencia profesional se centra en empresas como Amazon, McKinsey & Company y Linio-Falabella (Hernández, 2023; Álvarez, 2018).

- *Clip*: Considerada el segundo Unicornio mexicano, pertenece al sector “Fintech” e inició operaciones en el 2012, se dedica a la gestión de pagos digitales mediante una terminal punto de venta y una aplicación móvil para que comercios mexicanos, minoristas principalmente, puedan aceptar pagos con tarjeta de crédito o débito (Startupeable, 2022). Alcanzó el estatus de unicornio en 2021 al lograr una valoración de 2 mil millones de dólares (Wortev, 2021). Clip fue fundada por Adolfo Babatz, de nacionalidad mexicana, quien es licenciado en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y cuenta con especialización en Desarrollo Empresarial y Economía de la Información, además de Maestría en Administración de Empresas por MIT’s Sloan School of Management. Tiene experiencia en empresas como Paypal. Se conoce que su hermano, Guillermo Babatz fue presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México (CNVB) (Zamarrón, 2023).
- *Bitso*: Es una Startup del sector “Fintech” dedicada a los servicios financieros, a través de una plataforma donde usuarios pueden vender, adquirir e invertir en criptomonedas, fue fundada en 2014 y opera en México, Brasil y Argentina, en 2021 alcanzó el estatus de Unicornio con una valuación de 2 mil 200 millones USD (El Financiero, 2021). Su fundador Daniel Vogel, es mexicano cuenta con estudios en Ingeniería en Sistemas Computacionales y Economía por la Universidad de Stanford además de contar con Maestría en Administración de Empresas por Harvard. Su experiencia profesional se dio en empresas de tecnología y datos en Silicon Valley, San Francisco, EUA (Líderes Mexicanos, s.f.).
- *Plata*: Fue fundada en el 2022 y pertenece al sector “Fintech”, ofrece servicios de tarjetas de crédito y banca digital. En 2024 obtuvo la autorización para convertirse en banco y en 2025 logró la valuación Unicornio con \$1,500 millones USD (Estrada, 2025). Neri Tollardo, es el fundador de esta Startup, italiano con estudios por la Universidad Bocconi, en Milán, Italia y especialidad en Economía por la Universidad de Hong Kong y la Escuela de Ciencias Políticas de Londres. Su desarrollo profesional fue en empresas y consultoras como Morgan Stanley el Banco Tinkoff de Rusia (El Financiero, 2024).
- *Stori*: Startup del ramo “Fintech” del tipo SOFOM (Sociedad Financiera de Objeto Múltiple) dedicada a productos de crédito de consumo y banca digital, inició operaciones en 2018 y en 2022 alcanzó una valuación de \$1,200 millones USD, al captar rondas de inversión serie C de \$50 millones USD y \$100 millones USD de capital y de capital de deuda respectivamente, lo que la volvió otra de los Unicornios mexicanos (Riquelme, 2022). Una de sus fundadoras es la mexicana Marlene Garayzar, egresada del ITESM (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey) y de la Sciences Po Paris en Relaciones Internacionales. Su experiencia abarca el sector financiero en áreas de operaciones, atención al cliente, riesgo y cobranza (Venture Café, s.f.).

A partir del perfil formativo y profesional de los fundadores se encuentran varios patrones que coinciden y que ayudan a explicar cómo los Unicornios mexicanos surgieron. Estos patrones son: educación de alto nivel, experiencia laboral en corporaciones globales, movilidad internacional, especialización en sectores financieros y tecnológicos y redes de contactos estratégicos. La combinación de estas características sumado al diseño de estrategias efectivas, captación de inversiones y condiciones económicas favorables permiten a un Startup escalar a un nivel de Unicornio.

## Conclusión

Los Unicornios requieren de fundadores excepcionalmente preparados, experiencia previa en grandes empresas tecnológicas o consultoría, así como un liderazgo enfocado al crecimiento exponencial. Este perfil, les permite crear relaciones con fondos de capital de riesgo, capacidad de convencimiento, manejo de rondas de inversión más sofisticadas y mantener una gestión financiera disciplinada, incluso en crecimiento exponencial, lo que permite alcanzar la valoración de los \$1,000 millones USD, características y habilidades cumplidas por los fundadores de los cinco Unicornios mexicanos analizados.

Este primer acercamiento al perfil de los creadores de Unicornios en México da pauta para investigar las condiciones institucionales, de política pública, educativas, crecimiento económico, escalamiento social, entre otros, que permitan la creación de Startup y su consolidación como empresa.

## Referencias bibliográficas

- Álvarez, S. (2018). Kavak es el Emprendedor del Año de Expansión. Expansión. <https://expansion.mx/kavak-emprendedor-del-a%C3%B1o-de-expansion>
- Bistochett, S., De León, M. (s.f.). Descubre Kavak: la compañía líder en compra-venta de autos en México. Crabi. <https://www.crabi.com/blog/consejos-que-es-kavak>
- Bouaziz, L., & Teffahi, B. (2025). Modelling and Forecasting the Diffusion of Unicorn Startups. Foresight and STI Governance, 19(2), 54–67. <https://doi.org/10.17323/fstig.2025.24447>
- Crnogaj, K., & Rus, M. (2023). From start to scale: Navigating innovation, entrepreneurial ecosystem, and strategic evolution. Administrative Sciences, 13(12), 254. <https://doi.org/10.3390/admsci13120254>
- Cuatico VP (2025, marzo 05). Latin America Venture Capital Report 2025. Cuatico VP. <https://reports.cuaticovp.com/latin-america-venture-capital-report-2025/>
- El Financiero (2021, mayo 05). ¡Otro unicornio mexicano! Bitso levanta 250 mdd y se convierte en la tercera fintech más valiosa de Latam. El Financiero. <https://www.elfinanciero.com.mx/empresas/2021/05/05/unicornio-mexicano-bitso-levanta-250-mdd-y-se-convierte-en-la-tercera-fintech-mas-valiosa-de-latam/>
- El Financiero (2024, diciembre 10). PERFIL: Neri Tollardo, fundador de Plata Card que llegó a México por la guerra entre Rusia y Ucrania. El Financiero. <https://www.elfinanciero.com.mx/economia/1969/12/31/dueno-de-plata-card-quien-es-neri-tollardo-trayectoria-en-morgan-stanley-tinkoff/>
- Estrada, S. (2025, marzo 11). El nuevo unicornio de México: Neobanco Plata. El Economista. <https://www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero/nuevo-unicornio-mexico-neobanco-plata-20250311-750031.html>

- Hernández, V. (2023, octubre 04). Kavak: una historia de éxito y perseverancia. El Economista. <https://www.economista.com.mx/empresas/Kavak-una-historia-de-exito-y-perseverancia-20231004-0033.html>
- Koskinen, H. (2023). Outlining startup culture as a global form. Journal of Cultural Economy, 16(6), 812–828. <https://doi.org/10.1080/17530350.2023.2216215>
- Líderes Mexicanos (s.f.). Los 300 Líderes más influyentes de México. 295 Daniel Vogel. Líderes Mexicanos. <https://lideresmexicanos.com/los300/daniel-vogel-2024>
- Ochoa, S., M. (2025, octubre 02). ¿Empresas unicornio en México: El boom de las fintech y el futuro del emprendimiento. IT Masters Mag. <https://www.itmastersmag.com/innovacion-emprendimiento/empresas-unicornio-en-mexico-cuales-son-y-que-tecnologia-ofrecen/>
- Riquelme, R. (2022, julio 15). La fintech Stori se convierte en el noveno unicornio mexicano. El Economista. <https://www.economista.com.mx/tecnologia/La-fintech-Stori-se-convierte-en-el-noveno-unicornio-mexicano-20220715-0008.html>
- Secretaría de Relaciones Exteriores (s.f.). INFORME 2. El Ecosistema Startup en México. Foro Acelerador de Sinergias entre Startups, Sector Tec y Gobierno. <https://www.fassst.org/portafolio>
- Startupblink (2025). The Global Startup Ecosystem Index Report 2025. StartupBlink. <https://lp.startupblink.com/report/>
- Startupeable (2022, febrero 18). Clip: La Fintech que Revoluciona los Pagos Digitales. Startupeable. <https://startupeable.com/clip/>
- Teare, G. (2025, enero 07). Startup Funding Regained Its Footing In 2024 As AI Became The Star Of The Show. Crunchbase news. <https://news.crunchbase.com/venture/global-funding-data-analysis-ai-eoy-2024/>
- Tripathi, N., Oivo, M., Liukkunen, K., & Markkula, J. (2019). Startup ecosystem effect on minimum viable product development in software startups. Information and Software Technology, 114, 77-91. <https://doi.org/10.1016/j.infsof.2019.06.008>
- Venture Café (s.f.). Marlene Garayzar. Venture Café. <https://venturecafemonterrey.org/speakers/marlene-garayzar/>
- Wortev (2021, junio 10). Clip se convierte en el tercer unicornio mexicano en menos de un año, la startup vale 2 mil mdd. Wortev. <https://wortev.com/noticias/clip-se-convierte-en-el-tercer-unicornio-mexicano/>
- Zamarrón, I. (2023, septiembre 20). El CEO de Clip, reconocido con el Premio Excelencia Empresarial Forbes 2023. Forbes México. <https://forbes.com.mx/el-ceo-de-clip-reconocido-con-el-premio-excelencia-empresarial-forbes-2023/>

## Referencia del artículo

de la O-Camacho, I., Velazquez-Ramos, C., Marcelino-Aranda M. & Camacho, A. Domínguez-Aguirre, L.  
(enero - febrero, 2026). Startups unicornio en; México: perfil de los fundadores *La teoría de la evolución biológica. Boletín UPIITA. año 20, (112) 2026*  
<https://www.boletin.upiita.ipn.mx/index.php/ciencia/1103-cyt-numero-112/2472-startups-unicornio-en-mexico-perfil-de-los-fundadores>